

奋力谱写新时代航空发动机事业新篇章*

Strive to Write a New Chapter of China Aero Engine Industry in the New Era

■ 曹建国/中国航发党组书记、董事长

刚刚过去的2017年，是党和国家发展进程中极不平凡的一年。这一年，党的十九大胜利召开，选举产生了新一届中央领导集体，进一步确立了习近平总书记在党中央、全党的领导核心地位，宣告了中国特色社会主义进入了新时代。这一年，集团科研生产、经营管理、党的建设全面驶入平稳有序发展快车道，航空发动机事业开启了新的征程。

2017年工作回顾

2017年是集团战略执行年。历经一年多的实践探索和两次战略研讨会的集智谋划，集团形成了远景蓝图、“三步走”战略目标、“12345”战略框架体系，绘就了接续奋斗的发展路线图，进入了全面推进战略执行的施工期。2017年，集团重点经济指标有效改善，据快报统计，全年实现营业收入同比增长4.8%；利润总额同比增长19.3%。其中，主业收入占比达81.2%，在军工集团中名列前茅，聚焦主业效果明显。

全面推进“两机”专项和科研生产任务，重点型号研制取得重要进展

一是研制工作扎实推进。一年



曹建国：我们航发人的初心和使命，就是研制出独立自主、技术先进、质量可靠的航空发动机，为建设航空发动机强国而不懈奋斗。

来，集团坚持聚焦主业，坚持强军首责，强化研制管理；推进“两机”专项关键技术验证，搭建了新一代涡扇发动机和涡轴发动机验证平台，验证了宽体客机发动机及新构型技术、完成新一代涡扇/涡桨发动机技术概念方案设计和关键技术梳理。

二是批产交付明显改善。通过强化综合管控，加大产能瓶颈攻关，逐步实现均衡生产，圆满完成年度生产任务。

三是修理业务稳步推进。全面提升修理技术能力，推进引进型号修理科研。

四是服务保障能力有所加强。在建军90周年阅兵中，由集团研制生产、修理保障的多型发动机、辅助动力装置、起动机、直升机传动系统配装飞机参加了实战检阅，受到了阅兵联合指挥部的表彰。

全面建设创新型集团，自主创新能力稳步提升

一是自主创新基础不断夯实。统筹推进基础研究，完成“两机”专项第一批项目申报；完成工信部、国防科工局基础技术项目立项；全面推进仿真工作。

二是自主创新支撑更加有力。加大研发投入，全年投入研发费用同比增长23.6%；设立了集团自主创新专项资金；设立集团产学研合作项目专项资金。创新平台建设有了新进展，国防科技工业航空发动机创新中心通过国防科工局审查；两个国防科技重点实验室通过现场考察；设立了集团第一批9个重点实验室。协同攻关有了新气象，组建了共用关键技术联合攻关团队，打破行政单位界限，推动“四共同”落

* 中国航空发动机集团2018年工作会报告摘编

地生根;与国内外知名高校共建9个研究机构,加速协同创新发展。科技委作用有效发挥,规范了技术审查,开展了战略咨询和前沿课题研究,推动了技术合作交流。2017年,集团获国家级奖项20余项。全年申报发明专利同比增长14.7%。

三是AEOS建设成效初显。整体策划集团运营管理系统框架,发布了建设指南。启动产品研发体系建设,组建设计师系统,推进技术基础要素、研发流程和团队管理机制建设。推进生产制造体系实施。开展可视化、现场管理、精益单元建设,提升大型数控设备综合效率,产品交付能力和生产管理不断提升。加强供应商管理体系建设。搭建了

集团供应商管理体系框架,召开了首届供应商大会,完成了576家供应商绩效评价。网上商城在线交易额突破70亿元,实现阳光采购。启动服务保障体系建设。以4家单位为试点,探索开展三代机服务保障体系建设。

四是技术基础研究有效推进。积极开展项目申报,完成5个项目验收。编制130余项国家、行业和集团标准。初步搭建了科技情报、标准、计量、成果和专利等技术基础资源数据库。

五是国际合作加快转型升级。加强顶层设计,指导国际合作向服务自主创新能力提升转变,国际转包由追求规模向注重效益转型;与

赛峰成功召开首届战略合作委员会会议,开展中法民机合作。

全面推进军民融合,开放融合呈现新格局

一是融合发展谋划新思路。制订了集团军民融合“十三五”规划,出台了“小核心大协作”科研生产体系指导意见,发布了军民融合工作推进方案等顶层文件。加强集团内部军民融合,推动军机、民机、燃机相互借鉴、竞相发展,推动军民资源共享共用、互利共赢。

二是“民参军”迈出新步伐。强化合作共赢,与多个地方政府和民口央企签署了战略合作协议,启动了一批合作项目。与空军联合举办军民融合成果展,与40余家民企



1月21—23日,中国航空发动机集团2018年工作会在京召开。会议高举中国特色社会主义伟大旗帜,全面贯彻落实党的十九大精神,以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,总结2017年工作,查摆问题,分析形势,部署2018年任务。

共同推进 100 多个军民合作项目。加快非核心业务向外转移。充分利用国家军民融合公共服务平台，实现信息征集与发布常态化，全年发布数量居军工集团前列。

三是“军转民”释放新活力。推动军用技术向民用技术转移，加速推进石墨烯产业发展，实现石墨烯电缆等技术成果转化，成立北京石墨烯产业创新中心，推动海外联合技术中心组建。高精传动风电 3.0MW 主增速箱实现量产交付，7.0MW 大功率齿轮箱投入试制。

四是联合创新取得新进展。全面对接有关高校和科研机构，协同开展基础研究及前沿技术探索，与北航共建仿真研究中心、协同创新中心，与清华、昌航、沈航共建发动机学院/研究院。与高校、民企开展增材制造等项目合作，缩短了加工周期，降低了研制风险。

在看到成绩的同时，我们也必须清醒认识到，集团还存在着许多发展不平衡不充分的问题，航空发动机仍然是新时代强军兴军的短板之一，是实现“中国梦”必须攻克

的瓶颈。我们集团主要还存在以下十个方面的问题：一是培育自主研发能力、夯实研发基础还任重道远；二是个别科研型号没有完成年度研制任务，攻克发动机关键技术难题还任重道远；三是提升质量管理水平、落实质量制胜还任重道远；四是强化内部科研管理、提高对外协调沟通能力还任重道远；五是提高经济运行质量、规范财务管理还任重道远；六是解决历史遗留问题、实现轻装上阵还任重道远；七是优化人才队伍结构、实现人才强企还

任重道远；八是形成全集团“一盘棋”、养成过硬的作风还任重道远；九是全面加强党的建设、发挥政治优势还任重道远；十是落实全面从严治党、廉洁从业还任重道远。

集团是新集团、老企业，历史问题很多，包袱很重，但是我们不能“新官不理旧账”，不能看到问题视而不见，不能碰到问题绕道而行，发现问题是水平、解决问题是能力，只有正视问题、面对问题，才能不断改进、不断提高，才能不辜负上级机关、军方领导的支持和鼓励。万水千山不忘来时路，无惧风雨迎来新日出，不忘本来、面向未来，我们决不能因为成绩而懈怠，决不能因为赞扬而骄傲，决不能因为困难而退缩，集团上下要不弛于空想、不骛于虚声，昂扬竞进、拼搏赶超，为实现航空发动机事业的伟大振兴而奋勇前行！

2018 年工作展望

2018 年是全面贯彻落实党的十九大精神的开局之年，是我国改革开放 40 周年，是深入推进集团战略落地的关键一年。

2018 年的工作思路：认真贯彻落实党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持党对国有企业的领导，主动适应新时代、新要求，准确把握新使命、新任务，坚持聚焦主业，坚持强军首责，坚持问题导向，坚持狠抓一线，以“两机”专项实施为龙头，全力抓好科研生产、抓好经营管理、抓好能力提升、抓好党的建设，打好自主研发攻坚战、投资清理攻坚战、减员增效攻坚战，全力推动集团持续健康高质量发展。

2018 年的总体目标：全面完成科研生产、维修保障任务，确保全年无重大质量责任问题发生，确保不发生重大安全生产责任事故。全年实现营业收入、利润持续增长。

2018 年的工作措施：实施创新驱动战略，深入推进创新型集团建设；实施质量制胜战略，持续增强产品质量保证能力；坚持党管人才原则，加快培育高素质专业化人才队伍；强化统筹，推进军民融合深度发展；强化管理，推动经营管理水平持续提升；筑牢持续发展基石，努力提升风险管控能力。

习近平总书记指出，一代人有一代人的使命，一代人有一代人的担当。我们航发人的初心和使命，就是研制出独立自主、技术先进、质量可靠的航空发动机，为建设航空发动机强国而不懈奋斗。

实现航空发动机振兴，是一项十分艰苦而又任重道远的事业，绝不是轻轻松松、敲锣打鼓就能实现的，必须要付出更为艰巨、更为辛苦的努力。我们要充分认识到突破航空动力瓶颈的艰巨性、复杂性和持续性，遵循客观规律，夯实研制基础，坚定信念，树立信心，努力在挑战中实现跨越，在拼搏中铸就辉煌！

百舸争流千帆竞，借海扬帆奋者先，振兴航空发动机伟大事业，实现航空动力强国伟大梦想，我们拥有前所未有的发展机遇，拥有空前强大的国力支撑，拥有无比广阔的时代舞台。我们坚信，九万航发人紧紧团结在一起，一定能够让祖国的战鹰和国产大飞机早日装上“中国心”翱翔蓝天！

航空动力