

勇担使命 奋力攻关

——中国航空发动机集团 2020年工作会议召开

AECC : Taking on the Mission and Working Hard

会议强调，2020年全集团要更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，牢记总书记重托，初心不改、使命不渝，以越是艰险越向前的气魄、狭路相逢勇者胜的精神，务实笃行、迎难而上，为加快航空发动机及燃气轮机自主研发和制造生产，实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大贡献。

中国航空发动机集团有限公司（中国航发）2020年工作会议于1月15—16日在京召开。集团董事长、党组书记曹建国在会上作了题为《勇担使命 奋力攻关 坚决夺取“十三五”各项任务全面胜利》的工作报告，并向有关单位和人员颁发了2020年度科研生产任务责任令、党风廉政建设责任书及型号总指挥和总设计师目标责任书；总经理、党组副书记李方勇作大会总结讲话，并向有关单位颁发了2020年度经营业绩考核责任书、安全生产与节能环保责任书、安全保密责任书；党组副书记刘林宗主持会议；集团外部董事马力强、孙晓峰、陈民俊，集团领导陈少洋、王之林、戴晖、李宏新、唐斌出席会议；集团院士、高管及专职管理人员、专职型号总师，纪检监察组、总部各部门和各直属单位领导参加会议。工信部、财政部、审计署、国资委、国防科工局及用户单位有关领导出席会议，充分肯定了中国航发2019年科研生产、经营管理、党的建设等各项工作，对加快航空发动机自主研制、推动集团高质量发展提出希望和明确要求。

2019年工作总结

2019年，在党中央、国务院、中央军委的坚强领导下，在上级机关、各级政府、军方用户、合作伙伴和社会各界的关心支持下，集团广大干部职工牢固树立“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，心无旁骛、聚焦主业，圆满完成了全年各项工作。

据快报统计，2019年集团营业收入493.1亿元，同比增长9.8%。净利润23.5亿元，同比增长10.2%。经济增加值（EVA）10.5亿元，比上年增加6.6亿元。成本费用占营业收入比率95.3%，同比改善0.5个百分点。

聚焦中心任务抓重点、促攻关，型号研制再创佳绩

2019年，中国航发戮力攻坚，型号科研进展顺利；破解瓶颈，生产交付持续改善；统筹兼顾，服务保障及时有力。

聚焦创新驱动破瓶颈、强激励，自主研发能力和保障水平加快提升

2019年，中国航发创新型集团建设加快推进；基础研究取得新进展；补齐创新短板初见成效；研发模式创新取得突破；创新平台建设持续推进；自主保障能力稳步提升；

国际合作务实开展。

聚焦质量制胜治根本、控过程，产品质量形势向上向好

一是提升体系能力推进标本兼治。细化落实质量管理“50条”，编修规章制度和体系文件，推动质量要求融入科研生产全过程。启动质量综合评价，制定评价体系框架和主要过程评价准则，建立成熟度评价模型，开展自评工作。推动质量文化落地，细化质量理念和要求。

二是采取有力措施强化过程控制。深化落实“六个100%”。持续开展质量“飞检”，督促遵章守纪。运用仿真手段，实现部件改进设计和试验验证一次成功。开展“零超差”工程。

三是着眼方法标准、工艺改进夯实质量基础。发布集团质量“工具箱”并加强推广应用，研究防错理论和实践方法，严格现场质量控制。推进基础工艺专项行动，开展技术攻关，提升技术能力和质量水平。满足任务急需，启动设计、试验、材料等标准编制。

四是狠抓问题归零，保障使用安全。集团级拉条挂帐项目按计划推进，多数项目完成归零。质量问

题“曝光台”上线运行，持续开展典型低层次质量问题专项整顿。持续开展科研生产专项奖惩，引导树立“一次把事情做对”的作风文化。

聚焦高质量发展促改革、提效率，集团经济运行质量稳步提升

一是瘦身健体成效持续巩固。投资清理建立常态化机制，压减工作圆满收官，压减法人企业，缩减管理层级，集团业务、精力、资源更加聚焦。“处僵治困”步入第二阶段，启动实施亏损企业治理和上市公司存续企业整治。扎实推进“三供一业”分离移交改造和清算工作，完成有关厂办大集体改革。

二是重点改革梯次推开。积极推动“双百行动”，实施商发激励机制改革，制定南方宇航混合所有制改革方案，完善动控所转制实施方案，完成精铸公司资产重组。持续完善现代企业制度，加强和改进董

事会工作。

三是成本工程深度拓展。面向型号和基层班组深化降本举措，构建起覆盖全价值链的成本管理目标指标分解和考核责任机制。开展限价设计探索，开展型号大修目标成本和标准成本数据库建设。全年管理费用、财务费用持续下降。

四是财务管理积极推进。推动国家制定民机项目免税政策。降杠杆减负债成效显著，加强了资金集中管理。开展内部清欠，撬动大额内部资金流动。

五是采购管理抓出实效。推进采购领域专项治理及管理提升。开展各单位采购管理对标自评、内控自查与举一反三工作，聚焦问题整改。以标本兼治和完善长效机制为重点，建立健全采购制度流程体系，实现有章可循。严格按制度流程实施采购，加强运行情况监督检查，

确保有章必循、违章必究。

六是资产管理扎实有效。实施市场化债转股，大幅减少带息负债规模。

聚焦全面从严治党强基层、提质量，党的领导党的建设全面加强

一是突出政治引领，深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。构建贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神长效机制，常态化开展“回头看”抓实监督检查，真正把总书记的要求融入集团科研生产、改革发展、党的建设全过程。扎实推进主题教育，全面落实“守初心、担使命，找差距、抓落实”总要求。

二是突出深改实改，扎实做好中央巡视反馈意见整改工作。全力支持配合中央巡视组开展巡视。坚持将巡视整改作为重大政治任务，针对中央巡视反馈问题，制定整改措施，严格落实完成。扎实做好选



人用人和内部巡视工作专项检查反馈意见整改。

三是突出强基固本，打造全面进步、全面过硬的基层党组织。以政治引导、重点指导、业务辅导、调研督导为抓手，持续推进党建“铸心”工作体系落地落实，“三基建设”稳步推进，区域党建提升机制基本建成。

四是突出凝心聚力，抓好新形势下宣传文化和统战群团工作。全面落实意识形态工作责任制，从严抓责任落实、抓阵地管理、抓舆情管控、抓队伍建设。持续加强官网、报刊、公众号等媒体平台建设，开展专题宣传。

五是突出正风肃纪，持续推进党风廉政建设和反腐败斗争。深入推进集团纪检监察体制改革，突出政治监督，集中整治形式主义、官僚主义，深入推进为基层减负各项工作，保持反腐败斗争高压态势。

聚焦人才强企聚英才、激活力，人才队伍建设扎实推进

一是强化梯队培养，完善交流机制，打造敢做善成的干部队伍；二是坚持引育结合，着力系统培养，打造特色鲜明的人才队伍；三是坚持结构调整，注重活力激发，推动队伍建设全面提质增效。

聚焦基础管理练内功、固根基，综合管控效率效能持续改善

一是强化变革创新，AEOS建设走深走实，抓实组织保障，成立领导小组、专家指导委员会、各子体系总师系统及专家团队。产品研发体系全面推进，开展数字化转型研究。生产制造体系加快落地，全面应用现场管理、生产控制等工具与方法。供应链管理体系启动建设，推进仓储物料管

理等专项工作，优化供应商队伍。服务保障体系加快实施，完成现状诊断和建设指南修订。

二是强化需求牵引，核心能力体系更加健全。全面推进条件建设，部分急需项目提前启动，有效满足任务陡增能力需求。

三是强化业务赋能，信息化建设加速推进。推进AEOS建设与信息化深度融合，加快多厂所协同研制平台等共用平台建设，促进设计制造协同和基础资源共享。技术创新协同平台、共用关键技术平台、服务保障管控系统上线运行。

四是强化合规管理，发展底板持续巩固。风险管理、内部控制与业务深度融合。覆盖全面、有效适宜的集团制度体系初步形成。审计监督有效开展。法治航发建设成效显著，“第一责任人”职责落实到位；区域总法律顾问引领作用显著，合同全生命周期管理效果初显。

五是强化问题整治，安全环保力度持续加大。开展专项整治，查处“三违”行为；督办整改安全问题，实施重点安全隐患整改；启动高风险老旧设备设施和工艺替代。坚决防控环境污染风险，安排环保隐患整改专项资金，实施升级改造项目；督办整改环保问题；全年无环境污染事件；万元产值综合能耗和主要污染物排放量持续下降。

2020年工作安排

中国航发2020年的总体目标是：全面完成科研生产、改革发展、党的建设等各项任务，全面实现“十三五”规划目标，推动集团高质量发展。

重点任务

第一，坚决打好重点型号攻坚

战，全面完成科研生产任务。突出保军首要，全力抓好军用动力研制生产与服务保障；突出适航要求，扎实提升民机研制和产业化能力；突出市场开拓，统筹推进燃气轮机产业发展；突出未来需求，加快推进重点项目预研。

第二，坚决打好强化内功持久战，全力提升自主研发能力。拓展试点示范，持续推动AEOS建设取得实效，开展产品研发体系、生产制造体系、供应链管理体系、服务保障体系等体系建设相关工作。深化仿真应用，坚定推进“一次成功”保障分析，推动仿真技术在型号研制流程中的深度应用。创新平台建设，加快研发能力整合提升。强化基础研究，大力推进创新型集团建设，深入开展技术体系和基础预研发展规划研究，着力夯实技术基础，探索成果转化的激励机制，开展知识产权战略研究，拓展科技创新国际合作。着眼体系效能，系统推进核心能力高质量建设，加速条件建设，优化产品全生命周期的保障能力体系，加快重点项目实施，大力推进项目管控、生产管控、质量管理和服务保障等系统的横向集成与纵向贯通。

第三，坚决打好强化党建体系战，凝聚振兴发展的强大动力。强化党建引领，推动党建融入中心工作取得更大实效，完善贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神长效机制，建立健全制度体系，深化实施党建“铸心”工程，持续推进党建工作责任落实。强化思想引导，筑牢以心铸“心”的共同价值追求，建立“不忘初心、牢记使命”主题教育长效机制，严格落实意识形态

工作责任制。强化监督执纪问责，推动全面从严治党向纵深发展，持续强化“两个责任”落实，建立健全集团特色监督体系。

重点举措

第一，坚持深化改革，开创更有活力的发展局面。坚持战略引领，科学制定“十四五”规划，对标国家目标，深入谋划未来改革发展思路，统筹编制集团“十四五”规划及2035年中长期发展战略。深化改革调整，夯实高质量发展基础。坚持深度挖潜，推进全业务流程成本管理，由单纯追求成本费用压降向追求全业务流程成本管理质量提升转变，深化向深层次、细末节、规范化推进。强化业财融合，提升财务价值创造能力，推进全面预算管理体系建设。坚持多措并举，持续优化资产运营管理。

第二，坚持创新融合，构建更加开放的协同产业链。

第三，坚持质量制胜，建立更加过硬的质量保证能力。持续夯实体系基础，深化质量治本，完善、发布质量管理标准和评价准则，提炼先进质量管理经验，聚焦风险预防和问题解决的过程方法。紧盯关键重点环节，深化“六个100%”实效，提升一次试车合格率，提高过程控制能力和产品质量。持续减存量遏增量，深化质量问题整治，严格双五归零，完善预防长效机制。

第四，坚持聚英育才，打造更加强健的智力引擎。完善考评重实干，培育新时期好干部，优化干部结构，完善交流机制。集聚资源搭平台，造就高素质航发人才，深入推进型号总师专职化改革，加强高层次人才、优秀年轻科技人才培养，

建设一批人才发展新特区，完善人才教育培训系统，优化职称管理制度，丰富评价手段。正向激励促效能，持续深化制度改革，推动直属单位“三定”方案落地，健全岗位绩效工资制度，强化全面薪酬管理理念。

第五，坚持严控风险，奠定更加坚实的发展基础。加强法治建设，抓实运营风险防控，完善集团制度体系，健全内部控制体系，坚持审计监督全面覆盖，推进法治航发建设转型升级。强化安全红线，推动安全绿色生产。

会议要求

就做好2020年重点工作，李方勇要求：要确保习近平总书记对航空发动机事业重要指示批示精神落地实施，加快重点型号生产保障，积极推进民用航空发动机联合研制；集团要自上而下做好牵引，各单位要自下而上做好支撑，切实做好“十四五”规划论证，统筹考虑好军机、民机、燃机和传动系统等产品均衡发展；要高度重视自主创新体系建设，统筹抓好基础研究，强化技术研究和攻关，优化项目管理，加强研制协同；要以“实用先行、化零为整、速赢速攻”为原则深入推进AEOS建设及应用，着力深化改革，强化质量过程管控，加强信息化建设和能力建设，深化成本工程；要创新人才政策举措，出台围绕“人才发展新特区”分类实施的具体指导意见，加大干部人才培养交流力度；要深化党建融入中心工作，推动党建“铸心”工程“五心”相互衔接、均衡推进，深入推进全面从严治党，加强采购领域廉洁风险防控。

就贯彻落实会议精神，李方勇要求：要切实抓好会议精神宣贯，通过各种形式及宣传平台迅速做好会议精神的学习传达和动员部署工作，切实把全员思想和行动统一到本次会议精神上来；要切实抓好工作落实，结合实际迅速分解工作目标、细化工作计划、制定落实措施，做到既兼顾当前又着眼长远，既管全局又抓重点，确保各项工作落到实处；要切实抓好责任落实，集团上下要一级抓一级、层层抓落实，把任务目标分解到部门、落实到人头，各级领导干部要带头贯彻落实集团各项部署，不断开创航空发动机事业发展新局面。

结束语

过去的一年是具有里程碑意义的一年，中国航发深入贯彻落实习近平总书记对航空发动机事业重要指示批示精神和党中央决策部署，坚定不移抓好各项科研生产任务，进一步增强了做到“两个维护”的政治自觉、思想自觉、行动自觉；通过开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，极大激发了广大党员干部的政治热情，进一步坚定了振兴航空发动机事业的信心决心；首次接受中央巡视，经历了一次难能可贵的党性洗礼和警示教育，进一步打造了风清气正的政治生态和干事创业的良好氛围。2020年，中国航发将以越是艰险越向前的气魄、狭路相逢勇者胜的精神，务实笃行、迎难而上，为加快航空发动机及燃气轮机自主研发和制造生产，实现中华民族伟大复兴的中国梦做出新的更大贡献。

航空动力

(中国航空发动机集团供稿)