

埋头苦干 勇毅前行

——中国航空发动机集团有限公司2022年工作会议召开

AECC: Immersing in Hard Work, Moving Forward with Courage

会议总结了2021年工作，分析了面临的形势，部署了2022年任务，动员和激励广大干部职工埋头苦干、勇毅前行，奋力走好航空发动机事业“赶考路”，为实现第二个百年奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦而不懈奋斗。

中国航空发动机集团有限公司（中国航发）2022年工作会议于1月17日召开。董事长、党组书记曹建国在2022年工作会议上作了题为《埋头苦干、勇毅前行，奋力走好航空发动机事业新的“赶考路”》的工作报告，总经理、党组副书记李方勇主持会议，党组副书记刘林宗，副总经理、党

组成员陈少洋、王之林，纪检监察组组长、党组成员戴晖，副总经理、党组成员李宏新，总会计师、党组成员唐斌，副总经理、党组成员向巧出席会议并宣读了2021年科研生产任务、经营业绩考核结果以及相关表彰决定。集团外部董事马力强、孙晓峰出席会议。本次会议设主会场和各直属单位视频分会场。集团

院士、高管和专项管理人员、专职型号总师，纪检监察组、总部各部门领导，各直属单位领导班子成员以及获奖代表参加会议。

2021年工作总结

习近平总书记一直高度关心航空发动机事业发展，多次作出重要指示批示，2021年还参观了国家“十三五”



2022年工作会议集团主会场（摄影：李欣泽）

科技创新成就展重大专项展区，令航发人倍感振奋、深受鼓舞。集团上下牢记总书记嘱托，胸怀“国之大者”，全力以赴加快研制进程，多型产品实现里程碑节点，生产交付任务全面完成，经济效益再创新高，圆满完成“十四五”首年主要目标，实现了良好开局。

科研生产取得新进展

型号科研工作进展显著，全部科研项目均实现主要目标。全面实施均衡生产，圆满完成批产交付任务。高质量保障建党百年飞行庆祝表演等重大活动。

科技自立自强迈出新步伐

一是原创技术“策源地”加速形成。扎实开展基础预研和前沿探索，持续深化共用关键技术攻关，加强创新平台建设。

二是AEOS向建用结合拓展。完成以产品研发体系为核心的流程建设，体系成果在多个重点型号中试点应用。

三是核心能力体系更加健全。一批重大设施设备投入使用，有力支撑了型号研制。

质量保证能力有了新提升

以中国航发党组1号文形式出台加强质量工作的决定，推动全集团提高认识、齐抓共管。

一是体系建设向深推进。实施全覆盖的质量诊断审核，推动质量要求融入业务流程。

二是问题整改成效明显。问题归零周期同比大幅缩短，低层次问题持续下降。

三是过程管控更为严格。强化“六个100%”落地，一次交检合格率、批产产品开箱合格率持续改善。

四是质量氛围更加浓厚。开展“质量工作怎么看、怎么干”大讨论，加大质量专项奖惩力度。

产业发展动能实现新强化

一是改革三年行动全力推进。149项任务措施已完成86%，超过国资委要求的考核指标。

二是现代产业链“链长”加快打造。发挥“龙头”作用，启动实施非核心业务对外转移三年计划，遴选培育第一批战略供应商，外部配套金额大幅增长。

三是开放融合持续拓展。与6家企业、高校新签战略合作协议，新建6个联合技术中心及实验室。深化国际合作。加快石墨烯等重点材料产业化发展。

经济运行水平得到新提高

一是一体化财务管控体系加快构建。以“标准+管控”为核心，构建全面预算管理体系。加强资金集中管理，规范科研经费管理。

二是成本工程不断深化。全年相对压降成本费用8.87亿元，整体贡献利润1.62亿元，成本增幅低于营业收入增幅。

三是资本运作有力有效。实现航发控制资产重组及非公开发行股票，完成航发动力、航发控制股权划转。

人才工作展现新局面

一是领导干部队伍建设进一步加强。突出政治标准、实干导向，选优配强各级领导干部。深入推进干部年轻化，加强干部培训与交流，从严开展监督管理。

二是高水平、创新型人才队伍进一步壮大。建强型号领导人员队伍，加大人才引进力度，加速造就

航发工匠，国家人才计划入选人数稳步增加。

三是人力资源管理效能进一步提升。工资总额向科研任务较重、生产任务大幅增加的单位倾斜。在岗员工降至7.3万人，科技人才占比稳步提升。

党建引领保障发展取得新成效

一是思想政治引领持续加强。实施“学创新理论、解发展难题”行动、青年学用马克思主义理论“领航”工程。扎实开展党史学习教育，各级党组织为群众办实事、解难事6598项。

二是党建促进中心更加有力。开展全国国有企业党的建设工作会议精神贯彻落实情况“回头看”。深化党建“铸心”工程，组建突击队531支，开展“党建+质量”专项提升行动，实施青年创新大赛“百团大战·质量争胜”。

三是全面从严治党纵深推进。持之以恒落实中央八项规定精神，深入推进“靠企吃企”问题专项整治。精准运用监督执纪“四种形态”，持续发力惩治腐败。全面完成中央巡视反馈问题整改。

集团发展底板得到新巩固

一是风险防控系统推进。建立健全审计整改长效机制，切实增强审计监督效能。深化法治建设，持续强化内控合规管理，从严开展违规经营投资责任追究。

二是安全环保工作扎实开展。深化安全生产专项整治三年行动攻坚，狠抓重大危险源、危险化学品等安全管控，加大安全环保隐患项目整改力度。

三是保密管理持续加强。强化

保密监督检查，实现涉密人员培训全覆盖。

2022年工作计划

2022年，中国航发将高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，坚决贯彻落实党中央、国务院、中央军委各项决策部署，以加快研制步伐为主题、以高质量发展为目标、以保军强军为首责、以科技创新为动力，全面加速提质增效发展。

重点任务

全力抓好科研生产任务。坚决完成军机研制任务；聚力加快民机研制步伐；扎实推进燃机产业发展。

全力提升自主研发能力。全面推进AEOS落地应用，初步建成AEOS体系，推动重点领域深入应用取得显著成效；倡导“一次成功”理念，推广“成功树”保障分析，加强仿真技术应用；加快构筑科技创新高地，持续推进创新平台建设，强化共用关键技术攻关、成果验证和提炼归集，完善集团标准体系和知识产权管理体系，加强重大科技成果培育；深入开展基础研究和前沿技术布局，推动基础预研技术“十四五”规划落地，深化重点技术专题论证；持续加快条件建设和数字化转型，推进重点条件建设项目建设实施，做好数智航发立项论证。

深入推进质量制胜战略落地见效。系统提升治本能力，狠抓质量体系与AEOS相融合，落实全生命周期质量要求，提升体系保证能力；强力推进问题整治，规范归零管理，持续加强低层次问题专项整

治；持续强化过程管控，深化“六个100%”，提升一次试车合格率和一次交检合格率；确保大批量订购产品质量，落实型号质量保障方案，完善项目风险管理。

主要举措

推动经济运行效益迈上更高台阶。全面完成国企改革三年行动，上半年完成98%的任务，年底前全面收官；充分发挥财务管理效能，推进全面预算管理体系建设，开展资金管理中心与司库建设，强化带息负债和“两金”管控；大力实施正向成本管理，试点推进低成本设计，持续实施质量降本和全员成本改善项目，抓好阶梯降本专项行动；积极稳妥开展资本运作，规范上市公司募投项目和募集资金管理。

推动开放融合发展形成更大格局。持续提升产业链供应链水平，做好固链、补链、强链、塑链工作，增强管控能力，打造规模化、专业化的战略供应商队伍；持续深化军民协同发展，积极开拓民用燃机市场，推进石墨烯等材料开发和应用；深入拓展国际合作成效，推进涡轴16等对法合作，持续开拓军贸市场，稳步开展国际转包业务。

推动人才高地建设取得更多成效。打造高素质领导干部队伍，做实干部政治素质考察，优化班子结构、增强班子功能；建设高水平人才队伍，加快培育以院士、型号总师为代表的科技领军人才，持续开展“人才特区”建设，加大青年科技人才选树培养力度，大力培育航发工匠；优化人才发展机制和环境，提升骨干员工薪酬待遇，落实全面薪酬激励体系，大力弘扬科学家精

神，推进“人才为先”文化建设。

推动党的建设优势得到更好彰显。持续强化政治引领，深入贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神，抓好党的二十大精神等学习宣贯，构建“我为群众办实事”长效机制；深化党建“铸心”工作体系落地，推进三级示范党支部建设，增强党建融入中心实效，建强劳动竞赛、班组建设、劳模示范引领三大品牌；扎实推动全面从严治党向纵深发展，持续强化作风建设，进一步推进监督体系落实，保持反腐败高压态势，实现第二轮内部巡视全覆盖。

推动基础保障能力迈上更高水平。开展高质量风险防控工作，强化审计监督效能，完善整改长效机制，持续深化法治航发建设，加强风险防控与合规管理；强化安全环保治理体系，完善隐患排查治理和风险分级管控“双重预防”机制，开展环境管理体系评价和能源管理体系建设；筑牢安全保密防线，试行进驻式保密检查，推进相关单位保密资格认定/复查和涉密信息系统风险评估。

结束语

2022年，中国航发将更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，开拓进取、奋力攻关，以咬定青山不放松的执着奋力实现既定目标，以“行百里者半九十”的清醒不懈推进高质量发展，在新的“赶考路”上赢得更大胜利和荣光，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

航空动力

（中国航发供稿）