



# 对标世界一流 促进航空发动机运营系统数字化转型

## Promoting Digital Transformation of Aero Engine Operation System

■ 赵永宣 / 中国航发研究院

中国航空发动机集团有限公司（中国航发）正在持续开展以产品研发体系为核心内容的运营体系（AEOS）建设。这是集团落实党中央决策部署的重大举措，是集团实现战略目标的重要保障，是遵循航空发动机发展规律的必然选择。在AEOS建设过程中，坚持愿景和问题双导向，重在解决问题；同时要在数字化平台上运行，要与数字化有机融合。由此可见，实现数字化转型在集团对标世界一流的过程中起着至关重要的作用。而实现数字化转型则需要从信息技术（IT）规划与架构设计、项目开发与建设以及技术自身的发展3个方面进行推进。

IT规划的目的是通过发现IT战略机会，按照最优的战略路线，促进企业有条不紊地步入IT发展的快车道，从整体水平上提升企业的内部和外部的协作能力、提升企业整体竞争能力。IT架构设计通过全面分析提出合理的架构，以期既能满足战略规划蓝图要求，还能针对业务场景、业务能力需求，有效保障“战略—业务—IT”的持续对准，并指导信息系统建设。

IT项目开发和建设过程需要瞄准AEOS建设的范围、边界和要素，基于IT架构，梳理重点任务，根据资源情况以及项目的逻辑关系，确定项目的实施路径。通过IT建设，解决AEOS中各子体系的数字化支撑、体系间的数字化集成，实现集团级、厂所级的协同工作，打通研发现场和生产现场“最后一公里”。

IT自身发展方面，信息、通信技术（ICT）和数据技术（DT）成熟且广泛应用于各行各业。在实践中，需要从多维度考察ICT和DT的成熟性、先进性、安全性和自主性等，从广度和深度两个方面面向企业数字化转型开发解决方案，并实现应用和部署。

以上举措将系统全面地阐述中国航发IT规划的目标、架构、内容及项目策划，有效开展实施和建设工作，促进中国航发数字化转型的快速、健康发展，促进企业在对标世界一流行动中发挥IT的赋能作用。 **航空动力**

（赵永宣，中国航发研究院，高级工程师，主要从事航空发动机企业信息化研究）